Privy Council Office

1989-90 Estimates

Part III

Expenditure Plan

89-03598/

The Estimates Documents

The Estimates of the Government of Canada are structured in three Parts. Beginning with an overview of total government spending in Part I, the documents become increasingly more specific. Part II outlines spending according to departments, agencies and programs and contains the proposed wording of the conditions governing spending which Parliament will be asked to approve. The Part III documents provide additional detail on each department and its programs primarily in terms of the results expected for the money spent.

Instructions for obtaining each volume can be found on the order form enclosed with Part II.

©Minister of Supply and Services Canada 1989

Available in Canada through

Associated Bookstores
and other booksellers

or by mail from

Canadian Government Publishing Centre
Supply and Services Canada
Ottawa, Canada K1A 0S9

Catalogue No. BT31-2/1990-III-58
ISBN 0-660-54727-9

1989-90 Estimates

Part III

Privy Council Office

Preface

This Expenditure Plan is designed to be used as a reference document. As such, it contains several levels of detail to respond to the various needs of its audience.

The Plan is divided into three sections. Section I presents an overview of the Program and a summary of its current plans and performance. For those interested in more detail, Section II identifies, for each activity, the expected results and other key performance information that form the basis for the resources requested. Section III provides further information on costs and resources as well as special analyses that the reader may require to understand the Program more fully.

Section I is preceded by details of Spending Authorities from Part II of the Estimates and Volume II of the Public Accounts. This is to provide continuity with other Estimates documents and to help in assessing the Program's financial performance over the past year.

This document is designed to permit easy access to specific information that the reader may require. The table of contents provides a detailed guide to the contents of each section and a financial summary in Section I provides cross-references to the more detailed information found in Section II. In addition, references are made throughout the document to allow the reader to find more details on items of particular interest.

Table of Contents

Spending Authorities

A. Authorities for 1989-90 4
B. Use of 1987-88 Authorities 6

Section I
Program Overview

A. Plans for 1989-90
   1. Highlights 7
   2. Summary of Financial Requirements 7
B. Recent Performance
   1. Highlights 9
   2. Review of Financial Performance 10
C. Background
   1. Introduction 11
   2. Mandate 11
   3. Program Objective 11
   4. Program Organization for Delivery 12
D. Planning Perspective
   1. External Factors Influencing the Program 14
   2. Initiatives 14
   3. Update on Previously Reported Initiatives 14
E. Program Effectiveness 14

Section II
Analysis by Activity

A. Office of the Prime Minister 15
B. Ministers' Offices 17
C. Privy Council Office 19
D. Federal-Provincial Relations Office 21
E. Commissions of Inquiry and Task Forces 23
F. Office of the Senior Advisor to Cabinet 26
G. Administration 27

Section III
Supplementary Information

A. Profile of Program Resources
   1. Financial Requirements by Object 28
   2. Personnel Requirements 29
   3. Capital Expenditures 30
   4. Transfer Payments 31
   5. Net Cost of Program 32

Spending Authorities

A. Authorities for 1989-90 - Part II of the Estimates

Financial Requirements by Authority

Vote	(thousands of dollars)	1989-90 Main Estimates	1988-89 Main Estimates
	Privy Council		
1	Program expenditures	48,674	41,418
(S)	The Prime Minister's salary and motor car allowance	71	67
(S)	Deputy Prime Minister and President of the Privy Council - Salary and motor car allowance	48	46
(S)	Leader of the Government in the Senate - Salary and motor car allowance	48	46
(S)	Ministers without Portfolio or Ministers of State - Motor car allowance	22	22
(S)	Allowance to former Prime Minister	40	40
(S)	Allowance to widow of former Prime Minister	8	8
(S)	Contributions to employee benefit plans	4,462	4,196
	Total Department	53,373	45,843

Votes - Wording and Amounts

Vote	(dollars)	1989-90 Main Estimates
	Privy Council Program	
1	Privy Council - Program expenditures, including the operation of the Prime Minister's residence; the payment to each member of the Queen's Privy Council for Canada who is a Minister without Portfolio or a Minister of State who does not preside over a Ministry of State of a salary equal to the salary paid to Ministers of State who preside over Ministries of State under the Salaries Act, as adjusted pursuant to the Senate and House of Commons Act and pro rata for any period less than a year; and the grant listed in the Estimates.	48,674,000

Program by Activities

(thousands of dollars)	1989-90 Main Estimates					1988-89 Main Estimates
	Authorized person-years	Budgetary			Total	
		Operating	Capital	Transfer Payments		
Office of the Prime Minister	-	5,993	-	-	5,993	6,005
Ministers' Offices	25	4,744	-	-	4,744	5,104
Privy Council Office	174	13,553	-	-	13,553	12,651
Federal-Provincial Relations Office	69	6,192	-	65	6,257	4,748
Commissions of Inquiry and Task Forces	-	5,053	-	-	5,053	-
Office of the Senior Advisor to Cabinet	2	285	-	-	285	261
Administration	189	15,009	2,479	-	17,488	17,074
	459	50,829	2,479	65	53,373	45,843
1988-89 Authorized person-years	579					

Note: The person-year figures for the upcoming fiscal year 1989-90 exclude Ministers' exempt staff and Governor in Council appointees since these person-years are no longer controlled by Treasury Board.

B. Use of 1987-88 Authorities - Volume II of the Public Accounts

Vote	(dollars)	Main Estimates	Total Available for use	Actual Use
	Privy Council Program			
1	Program expenditures	40,303,000	42,129,100	40,452,485
(S)	The Prime Minister's salary and motor car allowance	55,000	67,775	67,775
(S)	Deputy Prime Minister and President of the Privy Council - Salary and motor car allowance	39,530	19,084	19,084
(S)	Leader of the Government in the Senate - Salary and motor car allowance	39,530	45,975	45,975
(S)	Ministers without Portfolio or Ministers of State - Motor car allowance	22,000	19,554	19,554
(S)	Allowance to former Prime Minister	40,200	40,200	40,200
(S)	Allowance to widow of former Prime Minister	8,333	8,333	8,333
(S)	Contributions to employee benefit plans	3,901,000	4,198,000	4,198,000
	Total Program - Budgetary	44,408,593	46,528,021	44,851,406

Section I
Program Overview

A. Plans for 1989-90

1. Highlights

The Privy Council Program comprises the activities required to support the Prime Minister in the fulfillment of his responsibilities as head of government and chairman of Cabinet. These activities include provision of secretariat and administrative support for the Governor in Council and the Cabinet decision-making process and of information and advice concerning the organization of government, government management systems, senior appointments, federal-provincial relations, national security and foreign intelligence. In addition, the Program includes the activities necessary to support the Deputy Prime Minister and President of the Privy Council, the Leader of the Government in the Senate and Minister of State (Federal-Provincial Relations) and the Leader of the Government in the House of Commons.

2. Summary of Financial Requirements

Funding requirements for the Privy Council Program for the Estimates year and the current fiscal year are presented by activity in Figure 1.

Figure 1: Financial Requirements by Activity

(thousands of dollars)	Estimates 1989-90	Forecast 1988-89	Change	For Details See Page
Office of the Prime Minister	5,993	6,176	(183)	15
Ministers' Offices	4,744	3,974	770	17
Privy Council Office	13,553	11,985	1,568	19
Federal-Provincial Relations Office	6,257	3,839	2,418	21
Commissions of Inquiry and Task Forces	5,053	4,364	689	23
Office of the Senior Advisor to Cabinet	285	266	19	26
Administration	17,488	17,757	(269)	27
	53,373	48,361	5,012	
Person-years	459	564	(105)	29

Explanation of Change: The financial requirements for 1989-90 are $5.012 million or 10.4% higher than the 1988-89 forecast expenditures. This change relative to the forecast is attributable to increased resource requirements in 1989-90 for the operation of Commissions of Inquiry ($689,000); increase of $1.380 million in 1989-90 due to the transfer of the Federal Economic Development Coordinators Branch in the provinces of Quebec and Ontario from the Department of Regional Industrial Expansion to the Federal-Provincial Relations Office; and increased personnel costs of $2.9 million ($1.8 million due to the under-utilization of person-years in 1988-89 and $1.1 million attributable to increased personnel costs for 1989-90).

Explanation of 1988-89 Forecast: The 1988-89 forecast (which is based on information available to management as of November 30, 1988) is $2.518 million or 5.5% higher than the 1988-89 Main Estimates of $45.8 million (see Spending Authorities, page 4). This increase is primarily due to Supplementary Estimates of $4.339 million ($2.929 million for the operation of the Royal Commission on the Future of the Toronto Waterfront and $1.410 million for the operation of the Commission of Inquiry into the Use of Drugs and Banned Practices Intended to Increase Athletic Performance). The total increase is offset by a lapse in program salaries due to lower than planned utilization of person-years in 1988-89.

B. Recent Performance

1. Highlights

Highlights for 1988-89:

- The final report of the Commission of Inquiry Concerning Certain Matters Associated with the Westbank Indian Band was submitted in April 1988. The total expenditures are estimated to be $1.457 million which includes $17,000 forecast for 1988-89.

- During 1988-89, the Royal Commission on the Future of the Toronto Waterfront was established (see page 25).

- During 1988-89, the Commission of Inquiry into the Use of Drugs and Banned Practices Intended to Increase Athletic Performance was established (see page 25).

Highlights for 1987-88:

- A new activity, Office of the Senior Advisor to Cabinet, was created effective 1 April 1987. This activity provides advice to the Prime Minister and Cabinet on the general policy orientation of the government (see page 26).

- The final report of the Commission of Inquiry into the Facts of Allegations of Conflict of Interest Concerning the Honourable Sinclair M. Stevens was submitted in November 1987. The total cost of the commission is $2.792 million.

2. Review of Financial Performance

Figure 2: 1987-88 Financial Performance

(thousands of dollars)	1987-88		
	Actual	Main Estimates	Change
Office of the Prime Minister	5,898	6,178	(280)
Ministers' Offices	3,429	4,720	(1,291)
Privy Council Office	12,249	12,382	(133)
Federal-Provincial Relations Office	4,044	4,640	(596)
Commissions of Inquiry and Task Forces	1,569	-	1,569
Office of the Senior Advisor to the Cabinet	265	250	15
Administration	17,397	16,239	1,158
	44,851	44,409	442
Person-years	559	579	(20)

Explanation of Change: The $442,000 increase in 1987-88 actual expenditures over the 1987-88 Main Estimates is due to the following major items:

	($000)
• additional funds required for the operation of the Commissions of Inquiry; and	1,569
• lower than planned utilization of person-years.	(1,127)

C. Background

1. Introduction

The role of the Privy Council Office can be described as one of providing services, information and advice to the Prime Minister, of providing secretariat and administrative support for Cabinet and its Committees, and of supporting the decision-making process of Cabinet. Figure 3 presents the Committees of the Cabinet. It should be noted that the Treasury Board is supported by the Treasury Board Secretariat, a separate department of government.

Figure 3: Cabinet Committees

- Priorities and Planning
- Expenditure Review
- Operations
- Communications
- Economic Policy
- Environment
- Cultural Affairs and National Identity
- Federal-Provincial Relations
- Foreign and Defence Policy
- Human Resources, Income Support and Health
- Legislation and House Planning
- Security and Intelligence
- Special Committee of Council
- Trade Executive
- Treasury Board

2. Mandate

The Clerk of the Executive Council of the Province of Canada was sworn Clerk of the Privy Council on July 1, 1867 by the Governor General at the first meeting of the Governor in Council.

In 1940, the Clerk of the Privy Council was, by Order in Council P.C. 1940-1121 of March 25, 1940, given additional duties and also made Secretary to the Cabinet.

On January 1, 1975, the Act respecting the office of the Secretary to the Cabinet for Federal-Provincial Relations and respecting the Clerk of the Privy Council established the Federal-Provincial Relations Office and the position of Secretary to the Cabinet for Federal-Provincial Relations.

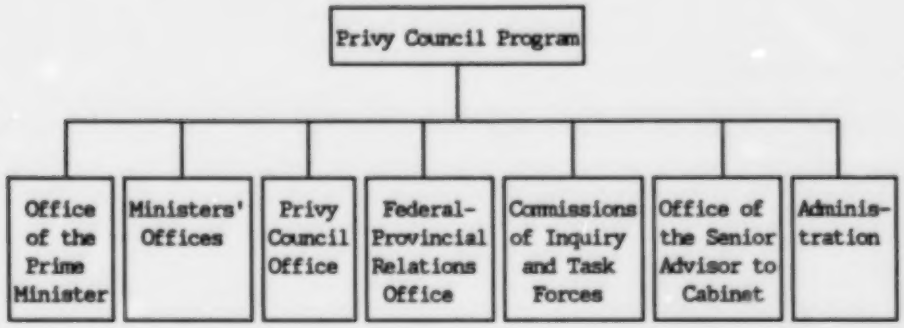
3. Program Objective

To provide for the operation and support of the central decision-making mechanism of the government.

4. Program Organization for Delivery

Activity Structure: As shown in Figure 4 below, the Privy Council Program consists of seven activities. Each of these activities is described in detail in Section II of this Plan (see pages 15 to 27).

Figure 4: 1989-90 Resource Summary by Activity



	Office of the Prime Minister	Ministers' Offices	Privy Council Office	Federal-Provincial Relations Office	Commissions of Inquiry and Task Forces	Office of the Senior Advisor to Cabinet	Administration	Total
($000)	5,993	4,744	13,553	6,257	5,053	285	17,488	53,373
P-Y	-	25	174	69	-	2	189	459

Organization Structure: The organization parallels the Program's activity structure. The Privy Council Program is carried out through various offices located in Ottawa, with the exception of Commissions of Inquiry and Task Forces which may be located across Canada as required. The Prime Minister, who is responsible for the Privy Council Program, is aided by the Clerk of the Privy Council and Secretary to the Cabinet, by the Secretary to the Cabinet for Federal-Provincial Relations, by a Principal Secretary and a Chief of Staff, and by the Senior Advisor to Cabinet.

The Ministers' Offices consist of: the Office of the Deputy Prime Minister and President of the Privy Council; the Office of the Leader of the Government in the Senate and Minister of State (Federal-Provincial Relations); and the Office of the Leader of the Government in the House of Commons. The Deputy Prime Minister and President of the Privy Council is responsible for carrying out various tasks assigned by the Prime Minister. The Leader of the Government in the Senate and Minister of State (Federal-Provincial Relations) is responsible for the management of the Government's legislative program in the Senate as well as federal-provincial matters. The Leader of the Government in the House of Commons is responsible for the legislative program in the House of Commons and for coordinating the preparation of replies to Parliamentary Inquiries.

The Privy Council Office consists of Plans Branch, Operations Branch, Intelligence and Security Co-ordinator, and Senior Personnel Secretariat. The Plans Branch provides support to the Prime Minister in his role as chairman of the Priorities and Planning Committee. In addition, the Branch assists the Prime Minister in discharging his responsibilities with respect to the objectives and priorities of the government and to assist him in determining the organization of Cabinet and the government, including the appropriateness of departmental and ministerial mandates. The Operations Branch is responsible for supporting the Prime Minister in managing the operations of Cabinet and Cabinet committees. Each committee is supported by a secretariat which provides operational support. The Intelligence and Security Co-ordinator provides information and advice to the Prime Minister and support to the Cabinet Committee on Security and Intelligence. The Senior Personnel Secretariat provides information and advice to the Prime Minister to assist him in discharging his prerogatives for senior appointments.

The Federal-Provincial Relations Office, headed by the Secretary to the Cabinet for Federal-Provincial Relations, is the principal agency responsible for advising the government on federal-provincial and constitutional matters. The functions of the Office are to assist the Prime Minister in his overall responsibility for federal-provincial relations, to support Cabinet in its examination of federal-provincial issues of current and long term concern, to advise the Minister of State (Federal-Provincial Relations) in his on-going work, including that related to Constitutional Reform, to promote and facilitate federal-provincial cooperation and consultation, to provide assistance to federal Ministers, departments and agencies in the conduct of their relations with provincial governments, and to manage the federal participation in First Ministers' Conferences. The office is organized into two divisions regrouping five secretariats: the Intergovernmental Division, made up of the Economic Policy and Programs Secretariat, the Social Policy and Programs Secretariat, and the Liaison and Integration Secretariat; and the Constitutional Development Division, made up of the Constitutional Affairs Secretariat, and the Policy Development Secretariat. The Social Policy and Economic Policy Secretariats ensure that a federal-provincial perspective is brought to bear in the development of social and economic policies and/or programs at the federal level. The Liaison and Integration Secretariat provides information and analyses relating to the state of federal-provincial relations and on emerging issues in the field. The Constitutional Affairs Secretariat is responsible for coordinating all federal government activities relating to the ongoing process of constitutional reform, including aboriginal constitutional affairs. It also formulates policy recommendations relating to constitutional change and reform of governmental institutions. The Policy Development Secretariat is responsible for strategic planning for the future development of the federation and the strengthening of the Canadian unity.

The Commissions of Inquiry and Task Forces activity consists of those Commissions and Task Forces reporting to the Prime Minister.

The Office of the Senior Advisor to Cabinet provides advice to the Prime Minister and Cabinet on the general policy orientation of the government.

The Administration activity (Management Branch) provides common departmental financial, personnel, administrative and information management services to all activities within the program. The branch is headed by an Assistant Deputy Minister, Management.

D. Planning Perspective

1. External Factors Influencing the Program

The components of the Program operate in an environment which is very dynamic. The Program responds to government priorities which are in turn a function of a variety of factors including economic, social, international, and intergovernmental. Since the Program must react quickly to the needs of the government, pressures of time and effectiveness of response are important considerations.

2. Initiatives

The Privy Council Program has no major new initiatives planned for 1989-90. An update on the initiatives reported in previous years' Part III appears below.

3. Update on Previously Reported Initiatives

First Ministers' Conferences: At the February 1985 First Ministers' Conference, the Prime Minister announced the intention to hold a series of five annual conferences of First Ministers. The first in this series was held in November 1985 in Halifax. Vancouver was the site of the second conference held in November 1986. The third conference was held in Toronto in November 1987. The fourth conference scheduled to be held in Calgary in November 1988 was postponed due to the Federal Election.

E. Program Effectiveness

The primary operational characteristics of the program are the provision of secretariat support to Cabinet and its committees, and the provision of information and advice to the Prime Minister. The efficient operation of Cabinet and the Cabinet system depends on the level of support provided by the Privy Council Program.

Since the Program exists primarily to provide staff support in response to demand and to maintain a system to support Cabinet decision-making, program effectiveness indicators are not defined.

Section II
Analysis by Activity

A. Office of the Prime Minister

Objective

To provide support services, information and advice to the Prime Minister.

Resource Summaries

This activity accounts for 11.2% of the Program's expenditures for 1989-90.

Figure 5: Activity Resource Summary

(thousands of dollars)	Estimates 1989-90		Forecast 1988-89		Actual 1987-88	
	$	P-Y	$	P-Y	$	P-Y
Office of the Prime Minister	5,993	-	6,176	86	5,898	90

Note: The person-year figure for 1989-90 excludes Ministers' exempt staff since these person-years are no longer controlled by Treasury Board.

Figure 6: 1987-88 Financial Performance

(thousands of dollars)	1987-88					
	Actual		Main Estimates		Change	
	$	P-Y	$	P-Y	$	P-Y
Office of the Prime Minister	5,898	90	6,178	95	(280)	(5)

Description

This Activity provides for the administration of offices providing personal support services, information and advice to the Prime Minister. The Activity also includes costs of operating the Official Residence of the Prime Minister. However, the responsibility to furnish, maintain, heat and keep in repair the Prime Minister's Official Residence is vested with the Minister of Public Works.

B. Ministers' Offices

Objective

To provide support services, information and advice to the Deputy Prime Minister and the President of the Privy Council, the Leader of the Government in the Senate and the Minister of State (Federal-Provincial Relations), and the Leader of the Government in the House of Commons.

Resource Summaries

This activity accounts for 8.9% of the Program's expenditures and 5.5% of authorized person-years for 1989-90.

Figure 7: Activity Resource Summary

(thousands of dollars)	Estimates 1989-90		Forecast 1988-89		Actual 1987-88	
	$	P-Y	$	P-Y	$	P-Y
Ministers' Offices	4,744	25	3,974	56	3,429	53

Note: The person-year figure for 1989-90 excludes Ministers' exempt staff since these person-years are no longer controlled by Treasury Board.

Figure 8: 1987-88 Financial Performance

(thousands of dollars)	1987-88					
	Actual		Main Estimates		Change	
	$	P-Y	$	P-Y	$	P-Y
Ministers' Offices	3,429	53	4,720	66	(1,291)	(13)

Description

This Activity provides for the administration of offices providing support services, information and advice to the Deputy Prime Minister and President of the Privy Council, the Leader of the Government in the Senate and Minister of State (Federal-Provincial Relations), and the Leader of the Government in the House of Commons. A Chief of Staff or Executive Assistant for each of the above offices is responsible for their management.

In addition, this activity includes the salaries and motor car allowances for Ministers without Portfolio and Ministers of State who do not preside over a Ministry of State. There is provision for the salaries of eleven Ministers of State in the 1989-90 Estimates of the Privy Council Program. The operating budgets for these Ministers are included in the Estimates of the respective departments.

C. Privy Council Office

Objective

To support the Prime Minister and Cabinet in the operation of the central policy decision-making process and to provide information and advice to the Prime Minister in the discharge of his responsibilities as head of government and Chairman of Cabinet.

Resource Summaries

This activity accounts for 25.4% of the Program's expenditures and 37.9% of authorized person-years for 1989-90.

Figure 9: Activity Resource Summary

(thousands of dollars)	Estimates 1989-90		Forecast 1988-89		Actual 1987-88	
	$	P-Y	$	P-Y	$	P-Y
Privy Council Office	13,553	174	11,985	177	12,249	182

Note: The person-year figure for 1989-90 excludes Governor in Council appointees since these person-years are no longer controlled by Treasury Board.

Figure 10: 1987-88 Financial Performance

(thousands of dollars)	1987-88					
	Actual		Main Estimates		Change	
	$	P-Y	$	P-Y	$	P-Y
Privy Council Office	12,249	182	12,382	182	(133)	-

Description

The overall responsibilities of the Privy Council Office may be summarized as follows:

- coordination and provision of material related to the meetings of Cabinet and committees of Cabinet for use by the Prime Minister, the chairpersons of committees, and members of committees (Cabinet committees are presented in Figure 3, page 11);

- liaison with departments and agencies of government on Cabinet matters;

- undertaking special studies related to matters of current public policy concern as required; this includes participation in interdepartmental committees of officials through the provision of chairpersons, members and secretariats and the preparation of papers for, and on behalf of, such committees;

- provision of support and advice to the Prime Minister respecting his prerogatives and responsibilities for the organization of the Government of Canada and for making recommendations to the Governor in Council on senior appointments;

- provision of support and advice to the Prime Minister in his constitutional role as advisor to the Crown; and

- provision of advice to the Prime Minister on national security and foreign intelligence matters.

While the above functions are expected to remain stable throughout the current timeframe, the priorities of the Privy Council Office can be altered dramatically and unpredictably as a consequence of changes by the government to its established priorities, policies or direction, either in response to external pressures or by a conscious decision to pursue a different policy objective.

D. Federal-Provincial Relations Office

Objective

To assist the Prime Minister in discharging his overall responsibility for the maintenance of effective federal-provincial relations and for the ongoing review of constitutional matters.

Resource Summaries

This activity accounts for 11.7% of the Program's expenditures and 15.0% of authorized person-years for 1989-90.

Figure 11: Activity Resource Summary

(thousands of dollars)	Estimates 1989-90		Forecast 1988-89		Actual 1987-88	
	$	P-Y	$	P-Y	$	P-Y
Federal-Provincial Relations Office	6,257	69	3,839	52	4,044	50

Note: The figures for 1989-90 reflect the transfer of the control and supervision of the offices of the Federal Economic Development Coordinators Branch in the provinces of Quebec and Ontario from the Department of Regional Industrial Expansion. As well, the person-year figure for 1989-90 excludes Governor in Council appointees since these person-years are no longer controlled by Treasury Board.

Figure 12: 1987-88 Financial Performance

(thousands of dollars)	1987-88					
	Actual		Main Estimates		Change	
	$	P-Y	$	P-Y	$	P-Y
Federal-Provincial Relations Office	4,044	50	4,640	59	(596)	(9)

Description

The Federal-Provincial Relations Office provides information and advice to the Prime Minister and Cabinet on matters of federal government policy from the point of view of federal-provincial relations. In particular, it undertakes the following:

- formulates appropriate longer term policy relating to the management of the Federation, constitutional change and reform of governmental institutions;
- provides information and analyses relating to the current state of federal-provincial relations and on emerging issues which require development of appropriate policies;
- ensures that a federal-provincial perspective is brought to bear in the development of social and economic policies and/or programs at the federal level;
- provides advice on aboriginal constitutional matters, and maintains effective relations with representatives of aboriginal peoples, provincial and territorial governments and federal departments with respect to aboriginal issues;
- provides administrative support and coordinates preparations and the development of policy proposals for federal participation in First Ministers' Conferences;
- coordinates preparations for the Prime Minister's bilateral and multilateral meetings with his provincial counterparts; and
- provides advice and services to the Minister of State (Federal-Provincial Relations) and supports him in his duties and tasks as Chairman of the Federal-Provincial Relations Cabinet Committee, as Chairman of the Communications Cabinet Committee and as member of the following Cabinet Committees: Priorities and Planning, Operations, and Legislation and House Planning.

The resource needs of the Federal-Provincial Relations Office vary with the number of Federal-Provincial First Ministers, Ministers, and Officials' Conferences to be supported.

E. Commissions of Inquiry and Task Forces

Objective

To gather information and to report under specific terms of reference as well as to carry out short term projects.

Resource Summaries

This activity accounts for 9.5% of the Program's expenditures for 1989-90.

Figure 13: Activity Resource Summary

(thousands of dollars)	Estimates 1989-90	Forecast 1988-89	Actual 1987-88
Royal Commission on the Future of the Toronto Waterfront	2,723	2,929	-
Commission of Inquiry into the Use of Drugs and Banned Practices Intended to Increase Athletic Performance	2,330	1,410	-
Commission of Inquiry into the Facts of Allegations of Conflict of Interest Concerning the Honourable Sinclair M. Stevens	-	8	660
Commission of Inquiry Concerning Certain Matters Associated with the Westbank Indian Band	-	17	863
Commission of Inquiry on War Criminals	-	-	35
Royal Commission on the "Ocean Ranger" Marine Disaster	-	-	10
Royal Commission on the Economic Union and Development Prospects for Canada	-	-	1
	5,053	4,364	1,569

Figure 14: 1987-88 Financial Performance

(thousands of dollars)	1987-88		
	Actual	Main Estimates	Change
	$	$	$
Commission of Inquiry into the Facts of Allegations of Conflict of Interest Concerning the Honourable Sinclair M. Stevens	660	-	660
Commission of Inquiry Concerning Certain Matters Associated with the Westbank Indian Band	863	-	863
Commission of Inquiry on War Criminals	35	-	35
Royal Commission on the "Ocean Ranger" Marine Disaster	10	-	10
Royal Commission on the Economic Union and Development Prospects for Canada	1	-	1
	1,569	-	1,569

Description

Inquiries are of various kinds but the common denominator is the autonomy and independence of the body given the responsibility of inquiring into and reporting upon whatever terms of reference are given. Under Part I of the Inquiries Act, Commissioners are given extensive powers and broad terms of reference. Task Forces usually are set up under ministerial authority with strictly limited terms.

Royal Commission on the Future of the Toronto Waterfront: This Commission was established by Order in Council P.C. 1988-589 dated March 31, 1988. The Honourable David Crombie was appointed Commissioner effective June 1, 1988.

The Commission's mandate is to inquire into and to make recommendations regarding the future of the Toronto Waterfront and to seek the concurrence of affected authorities on such recommendations, in order to ensure that, in the public interest, Federal lands and jurisdictions serve to enhance the physical, environmental, legislative and administrative context governing the use, enjoyment and development of the Toronto Waterfront and related lands. The Commissioner's final report is to be submitted to the Governor in Council no later than June 1, 1991. The forecasted total cost of the Commission is estimated at $8.725 million.

Commission of Inquiry into the Use of Drugs and Banned Practices Intended to Increase Athletic Performance: This Commission was established by Order in Council P.C. 1988-2361 dated October 5, 1988. The Honourable Charles Leonard Dubin, Associate Chief Justice of Ontario, was appointed Commissioner.

The Commissioner's mandate is to inquire into and report on the facts and circumstances surrounding the use of various drugs and banned practices by Canadian athletes including the recent cases involving athletes who were to, or did, compete in the Olympic Games in Seoul, South Korea, and to inquire into and make recommendations regarding the issues related to the use of such drugs and banned practices in sports. The forecasted total cost of the Commission is estimated at $3.740 million.

F. Office of the Senior Advisor to Cabinet

Objective

To provide advice to the Prime Minister and Cabinet on the general policy orientation of the government.

Resource Summary

This activity accounts for 0.5% of the Program's expenditures and 0.4% of authorized person-years for 1989-90.

Figure 16: Activity Resource Summary

(thousands of dollars)	Estimates 1989-90		Forecast 1988-89		Actual 1987-88	
	$	P-Y	$	P-Y	$	P-Y
Office of the Senior Advisor to Cabinet	285	2	266	3	265	3

Note: The person-year figure for 1989-90 excludes Governor in Council appointees since these person-years are no longer controlled by Treasury Board.

Figure 17: 1987-88 Financial Performance

(thousands of dollars)	1987-88					
	Actual		Main Estimates		Change	
	$	P-Y	$	P-Y	$	P-Y
Office of the Senior Advisor to Cabinet	265	3	250	3	15	-

Description

This activity, established effective 1 April 1987, provides direct advice to the Prime Minister and Cabinet on matters related to policy review, coordination, integration and development across the full spectrum of the government's policy agenda.

G. Administration

Objective

To provide efficient and effective financial, administrative, information management and personnel services in support of departmental operations and systems.

Resource Summaries

This activity accounts for 32.8% of the Program's expenditures and 41.2% of authorized person-years for 1989-90.

Figure 18: Activity Resource Summary

(thousands of dollars)	Estimates 1989-90		Forecast 1988-89		Actual 1987-88	
	$	P-Y	$	P-Y	$	P-Y
Administration	17,488	189	17,757	190	17,397	181

Figure 19: 1987-88 Financial Performance

(thousands of dollars)	1987-88					
	Actual		Main Estimates		Change	
	$	P-Y	$	P-Y	$	P-Y
Administration	17,397	181	16,239	174	1,158	7

Description

The Administration activity renders common financial, administrative, information management, and personnel services within the entire Program. These services are offered through the following organizational units: Finance, Administration, Information Systems and Services, Technical Services and Personnel. In addition to these standard services, this activity also responds to requests for access to information under the Access to Information and Privacy Acts (Access to Information and Privacy Unit).

Section III
Supplementary Information

A. Profile of Program Resources

1. Financial Requirements by Object

Privy Council financial requirements by object are presented in Figure 20.

Figure 20: Details of Financial Requirements by Object

(thousands of dollars)	Estimates 1989-90	Forecast 1988-89	Actual 1987-88
Personnel			
Salaries and wages	28,996	25,457	24,620
Contributions to employee benefit plans	4,462	4,098	4,158
Other personnel costs	105	139	129
	33,563	29,694	28,907
Goods and services			
Transportation and communications	2,935	2,765	2,904
Information	734	1,040	813
Professional and special services	5,655	5,725	5,818
Rentals	977	1,245	1,384
Purchased repair and upkeep	888	900	786
Utilities, materials and supplies	1,000	1,015	964
Other subsidies and payments	5,077	4,388	1,628
	17,266	17,078	14,297
Total operating	50,829	46,772	43,204
Capital	2,479	1,499	1,576
Transfer payments			
Grants	65	65	65
Contributions	-	25	6
	53,373	48,361	44,851

Note: For comparative purposes, all resources for Commissions of Inquiry are shown as "Other subsidies and payments". Refer to Figure 13 on page 23.

2. Personnel Requirements

Personnel expenditures account for 62.9% of the total expenditures of the Program for 1989-90. Information on person-years is provided in Figures 21 and 22.

Figure 21: Person-Year Requirements by Activity

	Estimates 1989-90	Forecast 1988-89	Actual 1987-88
Office of the Prime Minister	-	86	90
Ministers' Offices	25	56	53
Privy Council Office	174	177	182
Federal-Provincial Relations Office	69	52	50
Office of the Senior Advisor to Cabinet	2	3	3
Administration	189	190	181
	459	564	559

Figure 22: Details of Personnel Requirements

	Authorized Person-Years			Current Salary Range	1989-90 Average Salary Provision
	89-90	88-89	87-88		
Management	99	138	140	56,200 - 123,400	77,690
Scientific and Professional	10	9	10	15,334 - 111,700	59,006
Administrative and Foreign Service	130	189	189	14,100 - 71,314	44,760
Technical	12	8	13	11,884 - 70,971	31,541
Administrative Support	200	222	212	14,042 - 41,166	26,539
Operational	8	13	15	13,657 - 54,264	23,658
	Non-Controlled Person-Years			Current Salary Range	1989-90 Average Salary Provision
	89-90	88-89	87-88		
Other	132	-	-	0 - 147,700	53,603

Note: The person-year columns display the forecast distribution of the authorized and other person-years for the Program by occupational group. The current salary range column shows the salary ranges by occupational group at October 1, 1988. The average salary column reflects the estimated base salary costs including allowance for collective agreements, annual increments, promotions and merit pay divided by the person-years for the occupational group. Year-to-year comparison of averages may be affected by changes in the distribution of the components underlying the calculations.

3. Capital Expenditures

Capital Expenditures account for 4.6% of the total expenditures of the Program for 1989-90. Information on capital expenditures is presented in Figure 23.

Figure 23: Distribution of Capital Expenditures

(thousands of dollars)	Estimates 1989-90	Forecast 1988-89	Actual 1987-88
Equipment	2,479	1,499	1,576

4. Transfer Payments

Figure 24: Details of Grants and Contributions

(dollars)	Estimates 1989-90	Forecast 1988-89	Actual 1987-88
Grants			
Federal-Provincial Relations Office - Institute of Inter-governmental Affairs, Queen's University	65,000	65,000	65,000
	65,000	65,000	65,000
Contributions			
Privy Council Office - For the preparation of case studies in Canadian Public Administration	-	25,000	5,744
	-	25,000	5,744
	65,000	90,000	70,744

Note: In 1989-90, the Contribution will be transferred to the Canadian Centre for Management Development.

5. Net Cost of Program

The Estimates of the Program include only those expenditures to be charged to its voted authorities. Figure 25 provides details of other cost items which need to be taken into account to arrive at the estimated total cost of the Program.

Figure 25: Total Estimated Cost of the Program for 1989-90

(thousands of dollars)	Main Estimates 1989-90	Add* Other Costs	Estimated Total Program Cost 1989-90	1988-89
Privy Council Office	53,373	5,777	59,150	51,209

* Other costs of $5,777,000 consist of:

	($000)
• accommodation received without charge from Public Works Canada;	5,002
• cheque issue and other accounting services received without charge from Supply and Services Canada;	60
• employee benefits covering the employer's share of insurance premiums and costs paid by Treasury Board Secretariat; and	709
• employer's share of compensation costs paid by Labour Canada.	6

Bureau du Conseil privé

Budget des dépenses 1989-1990

Partie III

Plan de dépenses

Les documents budgétaires

Le Budget des dépenses du gouvernement du Canada est divisé en trois parties. Commençant par un aperçu des dépenses totales du gouvernement dans la Partie I, les documents deviennent de plus en plus détaillés. Dans la Partie II, les dépenses sont décrites selon les ministères, les organismes et les programmes. Cette partie renferme aussi le libellé proposé des conditions qui s'appliquent aux pouvoirs de dépenser qu'on demande au Parlement d'accorder. Dans les documents de la Partie III, on fournit des détails supplémentaires sur chacun des ministères ainsi que sur leurs programmes surtout axés sur les résultats attendus en contrepartie de l'argent dépensé.

Les instructions sur la façon de se procurer ces documents se trouvent sur le bon de commande qui accompagne la Partie II.

© Ministre des Approvisionnements et Services Canada 1989

En vente au Canada par l'entremise des

Librairies associées
et autres libraires

ou par la poste auprès du

Centre d'édition du gouvernement du Canada
Approvisionnements et Services Canada
Ottawa (Canada) K1A 0S9

N° de catalogue BT31-2/1990-III-58
ISBN 0-660-54727-9

Budget des dépenses 1989-1990

Partie III

Bureau du Conseil privé

Préface

Conçu pour servir de document de référence, le présent plan de dépenses propose à ses utilisateurs différents niveaux d'information pouvant répondre à leurs besoins propres.

Le document comprend trois sections. La section I présente un aperçu du Programme et un résumé des plans et de son rendement actuel. Pour les personnes qui désirent plus de détails, la section II indique, pour chaque activité, les résultats prévus et les autres renseignements essentiels sur le rendement qui justifient les ressources demandées. La section III fournit de plus amples renseignements sur les coûts et les ressources ainsi que des analyses spéciales qui permettront au lecteur de mieux comprendre le Programme.

La section I est précédée des autorisations de dépenser provenant de la Partie II du Budget des dépenses et du volume II des Comptes publics. Cette façon de procéder a pour objet d'assurer une certaine continuité avec les autres documents budgétaires et de permettre l'évaluation des résultats financiers du Programme au cours de l'année écoulée.

Ce document permettra au lecteur de trouver facilement les renseignements qu'il cherche. La table des matières expose en détail le contenu de chaque section; le sommaire des besoins financiers présenté à la section I comprend des renvois aux renseignements plus détaillés figurant à la section II. En outre, dans tout le document, des renvois permettent au lecteur de trouver de plus amples renseignements sur les postes de dépenses qui l'intéressent particulièrement.

Table des matières

Autorisations de dépenser

A. Autorisations pour 1989-1990 4
B. Emploi des autorisations en 1987-1988 6

Section I
Aperçu du Programme

A. Plans pour 1989-1990
   1. Points saillants 7
   2. Sommaire des besoins financiers 7
B. Rendement récent
   1. Points saillants 9
   2. Examen des résultats financiers 10
C. Données de base
   1. Introduction 11
   2. Mandat 11
   3. Objectif du Programme 11
   4. Organisation du Programme en vue de son exécution 12
D. Perspective de planification
   1. Facteurs externes qui influent sur le Programme 15
   2. Initiatives 15
   3. État des initiatives annoncées antérieurement 15
E. Efficacité du Programme 15

Section II
Analyse par activité

A. Cabinet du Premier ministre 16
B. Cabinets de ministres 18
C. Bureau du Conseil privé 20
D. Bureau des relations fédérales-provinciales 22
E. Commissions d'enquête et groupes de travail 24
F. Bureau du conseiller supérieur auprès du Cabinet 27
G. Administration 28

Section III
Renseignements supplémentaires

A. Aperçu des ressources du Programme
   1. Besoins financiers par article 29
   2. Besoins en personnel 30
   3. Dépenses en capital 31
   4. Paiements de transfert 32
   5. Coût net du Programme 33

Autorisations de dépenser

A. Autorisations pour 1989-1990 - Partie II du Budget des dépenses

Besoins financiers par autorisation

Crédits (en milliers de dollars)		Budget principal 1989-1990	Budget principal 1988-1989
	Conseil privé		
1	Dépenses du Programme	48 674	41 418
(L)	Premier ministre - Traitement et allocation pour automobile	71	67
(L)	Vice-premier ministre et président du Conseil privé - Traitement et allocation pour automobile	48	46
(L)	Leader du gouvernement au Sénat - Traitement et allocation pour automobile	48	46
(L)	Ministres sans portefeuille ou ministres d'État - Allocation pour automobile	22	22
(L)	Indemnité à l'ancien Premier ministre	40	40
(L)	Indemnité à la veuve de l'ancien Premier ministre	8	8
(L)	Contributions aux régimes d'avantages sociaux des employés	4 462	4 196
	Total du Ministère	53 373	45 843

Crédits - Libellé et sommes demandées

Crédits (dollars)		Budget principal 1989-1990
	Programme du Conseil privé	
1	Conseil privé - Dépenses du Programme, y compris le fonctionnement de la résidence du Premier ministre; versement, à chacun des membres du Conseil privé de la Reine pour le Canada qui a qualité de ministre sans portefeuille ou de ministre d'État, mais qui ne dirige pas un ministère d'État, d'un traitement équivalent à celui versé aux ministres d'État qui dirigent un ministère d'État, aux termes de la Loi sur les traitements, rajusté en vertu de la Loi sur le Sénat et la Chambre des communes et au prorata, pour toute période inférieure à un an; et subvention inscrite au Budget.	48 674 000

Programme par activité

(en milliers de dollars)	Budget principal 1989-1990					Budget Principal 1988-1989
	Années-personnes autotorisées	Budgétaire			Total	
		Fonctionnement	Dépenses en capital	Paiement de transfert		
Cabinet du Premier ministre	-	5 993	-	-	5 993	6 005
Cabinets de ministres	25	4 744	-	-	4 744	5 104
Bureau du Conseil Privé	174	13 553	-	-	13 553	12 651
Bureau des relations fédérales-provinciales	69	6 192	-	65	6 257	4 748
Commissions d'enquête et groupes de travail	-	5 053	-	-	5 053	-
Bureau du conseiller supérieur auprès du Cabinet	2	285	-	-	285	261
Administration	189	15 009	2 479	-	17 488	17 074
	459	50 829	2 479	65	53 373	45 843
Années-personnes autorisées en 1988-1989	579					

Nota: Les données sur les années-personnes pour l'année financière 1989-1990 excluent le personnel exempté des ministres et les personnes nommées par le gouverneur en conseil étant donné que ces années-personnes ne relèvent plus du Conseil du Trésor.

B. Emploi des autorisations en 1987-1988 - Volume II des Comptes publics

Crédits	(dollars)	Budget principal	Total disponible	Emploi réel
	Programme du Conseil privé			
1	Dépenses du Programme	40 303 000	42 129 100	40 452 485
(L)	Premier ministre - Traitement et allocation pour automobile	55 000	67 775	67 775
(L)	Vice-premier ministre et président du Conseil privé - Traitement et allocation pour automobile	39 530	19 084	19 084
(L)	Leader du gouvernement au Sénat - Traitement et allocation pour automobile	39 530	45 975	45 975
(L)	Ministres sans portefeuille ou ministres d'État - Allocation pour automobile	22 000	19 554	19 554
(L)	Indemnité à l'ancien Premier ministre	40 200	40 200	40 200
(L)	Indemnité à la veuve de l'ancien Premier ministre	8 333	8 333	8 333
(L)	Contributions aux régimes d'avantages sociaux des employés	3 901 000	4 198 000	4 198 000
	Total du Programme - Budgétaire	44 408 593	46 528 021	44 851 406

Section I
Aperçu du Programme

A. Plans pour 1989-1990

1. Points saillants

Le Programme du Conseil privé englobe les activités devant permettre au Premier ministre de remplir ses responsabilités en tant que chef du gouvernement et président du Cabinet. Elles couvrent, par exemple, les services de secrétariat et de soutien nécessaires au travail du gouverneur en conseil et au processus décisionnel du Cabinet, et la communication de renseignements et de conseils portant sur l'organisation du gouvernement, les systèmes de gestion gouvernementale, la nomination des hauts fonctionnaires, les relations fédérales-provinciales, la sécurité nationale et les services de renseignements sur l'étranger. Le Programme comprend aussi les activités qui permettent au Vice-premier ministre et président du Conseil privé, et au leader du gouvernement au Sénat et ministre d'État (Relations fédérales- provinciales) et au leader du gouvernement à la Chambre des communes de s'acquitter de leurs responsabilités.

2. Sommaire des besoins financiers

Les besoins financiers du Programme du Conseil privé pour l'année budgétaire et le présent exercice financier sont indiqués, par activité, dans le tableau 1.

Tableau 1: Besoins financiers par activité

(en milliers de dollars)	Budget des dépenses 1989-1990	Prévu 1988-1989	Différence	Détails à la page
Cabinet du Premier ministre	5 993	6 176	(183)	16
Cabinets de ministres	4 744	3 974	770	18
Bureau du Conseil privé	13 553	11 985	1 568	20
Bureau des relations fédérales-provinciales	6 257	3 839	2 418	22
Commissions d'enquête et groupes de travail	5 053	4 364	689	24
Bureau du conseiller supérieur auprès du Cabinet	285	266	19	27
Administration	17 488	17 757	(269)	28
	53 373	48 3$	5 012	
Années-personnes	459	564	(105)	30

Explication de la différence: Les besoins financiers pour 1989-1990 excèdent de 5,012 millions de dollars, soit 10,4 %, les dépenses prévues pour 1988-1989. La différence relative à la prévision est attribuable à une augmentation de ressources requises pour 1989-1990 pour l'opération des commissions d'enquête (689 000 $); une augmentation de 1,380 million de dollars pour 1989-1990 suite au transfert de la division des coordonnateurs fédéraux de développement économique dans les provinces du Québec et de l'Ontario du ministère de l'Expansion industrielle régionale au Bureau des relations fédérales-provinciales; et une augmentation des dépenses en personnel de 2,9 millions de dollars (1,8 million de dollars attribuable à une sous-utilisation des années-personnes en 1988-1989 et à une augmentation de dépenses en personnel de 1,1 million de dollars en 1989-1990).

Explication des prévisions pour 1988-1989: Les prévisions pour 1988-1989 (qui sont fondées sur les renseignements dont la direction disposait au 30 novembre 1988) excèdent de 2,518 million de dollars, soit 5,5 %, le Budget des dépenses principal de 1988-1989 qui était de 45,8 millions de dollars (voir Autorisations de dépenser, page 4). Cet écart est surtout attribuable aux budgets supplémentaire de 4,339 millions de dollars (2,929 million de dollars nécessaire au fonctionnement de la Commission royale sur l'avenir du secteur riverain de Toronto et 1,410 million de dollars nécessaire au fonctionnement de la Commission d'enquête sur le recours aux drogues et aux pratiques interdites pour améliorer la performance athlétique). Cet écart est compensé par les salaires au titre du programme annulés en raison d'une sous-utilisation des années-personnes en 1988-1989.

B. Rendement récent

1. Points saillants

Pour 1988-1989:

- Le rapport final de la Commission d'enquête concernant certaines questions liées à la bande indienne de Westbank a été soumis en avril 1988. Le coût estimatif de la Commission s'élève à 1,457 million de dollars, et comprend 17 000 $ prévus pour 1988-1989.

- Durant l'exercice financier, la Commission royale d'enquête sur l'avenir du secteur riverain de Toronto a été instituée (voir page 26).

- Durant l'exercice financier, la Commission d'enquête sur le recours aux drogues et aux pratiques interdites pour améliorer la performance athlétique a été instituée (voir page 26).

Pour 1987-1988:

- Une nouvelle activité, Bureau du conseiller supérieur auprès du Cabinet, a été créée le 1er avril 1987 afin de conseiller le Premier ministre et le Cabinet sur l'orientation générale des politiques du gouvernement (voir page 27).

- Le rapport final de la Commission d'enquête sur les faits reliés à des allégations de conflit d'intérêts concernant l'honorable Sinclair M. Stevens a été soumis en novembre 1987. Le coût total de la Commission s'est élevé à 2,792 millions de dollars.

2. Examen des résultats financiers

Tableau 2: Résultats financiers en 1987-1988

(en milliers de dollars)	1987-1988		
	Réel	Budget principal	Différence
Cabinet du Premier ministre	5 898	6 178	(280)
Cabinets de ministres	3 429	4 720	(1 291)
Bureau du Conseil privé	12 249	12 382	(133)
Bureau des relations fédérales-provinciales	4 044	4 640	(596)
Commissions d'enquête et groupes de travail	1 569	-	1 569
Bureau du conseiler supérieure auprès du cabinet	265	250	15
Administration	17 397	16 239	1 158
	44 851	44 409	442
Années-personnes	559	579	(20)

Explication de la différence: L'augmentation de 442 000 $ des dépenses réelles en 1987-1988 par rapport au Budget des dépenses principal de la même année est principalement attribuable:

	(en milliers de dollars)
• à une augmentation des ressources requises pour l'opération des commissions d'enquête; et	1 569
• à une sous-utilisation des années-personnes.	(1 127)

C. Données de base

1. Introduction

Le rôle du Bureau du Conseil privé consiste en quelque sorte à fournir des services et à communiquer renseignements et conseils au Premier ministre, à servir de secrétariat et à fournir du personnel de soutien au Cabinet et à ses comités, et à appuyer le Cabinet dans le cadre du processus décisionnel. Le tableau 3 donne une liste des comités du Cabinet. À noter que le Conseil du Trésor est appuyé par le Secrétariat du Conseil du Trésor, un ministère distinct du gouvernement.

Tableau 3: Comités du Cabinet

- Priorités et planification
- Examen des dépenses
- Opérations
- Communications
- Politique économique
- Environnement
- Affaires culturelles et identité nationale
- Relations fédérales-provinciales
- Politique étrangère et défense
- Ressources humaines, soutien du revenu et santé
- Législation et planification parlementaire
- Sécurité et renseignement
- Comité spécial du Conseil
- Comité exécutif sur le commerce
- Conseil du Trésor

2. Mandat

Le greffier du Conseil exécutif de la province du Canada a été assermenté à titre de greffier du Conseil privé par le gouverneur général lors de la première réunion du gouverneur en conseil, le 1er juillet 1867.

Le décret C.P. 1940-1121, daté du 25 mars 1940, le nommait secrétaire du Cabinet et lui octroyait de nouvelles fonctions.

Le 1er janvier 1975, en vertu de la Loi concernant le poste de secrétaire du Cabinet pour les relations fédérales-provinciales et celui du greffier du Conseil privé, on créait le Bureau des relations fédérales-provinciales et le poste de secrétaire du Cabinet pour les relations fédérales-provinciales.

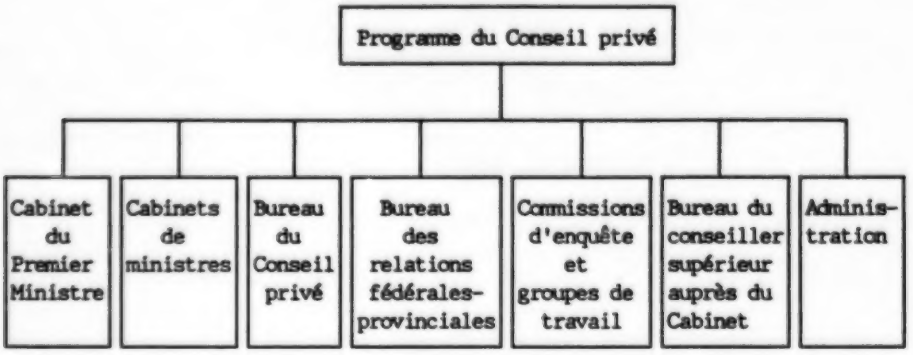
3. Objectif du Programme

Le Programme vise à assurer le fonctionnement et le soutien du mécanisme central de prise de décisions du gouvernement.

4. Organisation du Programme en vue de son exécution

Structure des activités: Comme le montre le tableau 4, le Programme du Conseil privé se compose de sept activités. Celles-ci sont présentées de façon détaillée à la section II du présent plan de dépenses (voir pages 16 à 28).

Tableau 4: Sommaire des ressources par activité en 1989-1990



($000)	5 993	4 744	13 553	6 257	5 053	285	17 488	53 373
A-P	-	25	174	69	-	2	189	459

Organisation: Le Conseil privé est organisé en fonction des diverses composantes du Programme. Celui-ci est mis en oeuvre par les différents bureaux situés à Ottawa; les commissions d'enquête et les groupes de travail peuvent avoir leur siège n'importe où au Canada, selon les circonstances. Le Premier ministre, qui est responsable du Programme, est secondé par le greffier du Conseil privé et secrétaire du Cabinet, par le secrétaire du Cabinet pour les relations fédérales-provinciales, par un premier secrétaire et un chef de cabinet, et par le conseiller supérieur auprès du Cabinet.

Les Cabinets de ministres comprennent: le Cabinet du vice-premier ministre et président du Conseil privé; le Cabinet du leader du gouvernement au Sénat et ministre d'État (Relations fédérales-provinciales); et le Cabinet du leader du gouvernement à la Chambre des communes. Le Vice-premier ministre et président du Conseil privé est chargé de remplir les diverses tâches que lui confie le Premier ministre. La gestion du programme législatif du gouvernement au Sénat et les questions fédérales-provinciales sont la responsabilité du leader du gouvernement au Sénat et ministre d'État (Relations fédérales-provinciales). Le leader du gouvernement à la Chambre des communes est responsable du programme législatif du gouvernement à la Chambre des communes et de la coordination de la préparation des réponses aux interpellations.

Le Bureau du Conseil privé comprend la Direction des plans, la Direction des opérations, le Coordonnateur des renseignements et de la sécurité, et le Secrétariat du personnel supérieur. La Direction des plans aide le Premier ministre en sa qualité de président du Comité des priorités et de la planification. De plus, cette direction aide le Premier ministre à s'acquitter de ses responsabilités à l'égard des objectifs et priorités du gouvernement, de même qu'à la détermination de l'organisation du Cabinet et du gouvernement, ce qui pourrait l'amener à juger, par exemple, de la pertinence des mandats confiés aux ministères. Quant à la Direction des opérations, elle est responsable de supporter le Premier ministre à l'égard du fonctionnement du Cabinet et des comités du Cabinet. Chacun de ceux-ci dispose d'un secrétariat qui l'aide à mener à bien ses travaux. Le Coordonnateur de la sécurité et des renseignements informe et conseille le Premier ministre et participe aux travaux du comité correspondant du Cabinet. Le Secrétariat du personnel supérieur, par les renseignements et les conseils qu'il fournit au Premier ministre, aide celui-ci à exercer ses prérogatives concernant la nomination des hauts fonctionnaires.

Placé sous la direction du secrétaire du Cabinet pour les Relations fédérales-provinciales, le Bureau des relations fédérales-provinciales est le principal conseiller du gouvernement pour les questions fédérales-provinciales et constitutionnelles. Il est appelé à seconder le Premier ministre dans l'exercice de ses responsabilités générales en cette matière, à aider le Cabinet à bien saisir la portée, à court et à long terme, des questions ayant une incidence sur les relations fédérales-provinciales, à conseiller le ministre d'État (Relations fédérales-provinciales) dans son travail et en ce qui a trait à la réforme constitutionnelle, à promouvoir et à favoriser la collaboration et la consultation entre les deux paliers de gouvernement, à faire en sorte que les ministères et organismes fédéraux établissent de bons rapports avec les gouvernements provinciaux et à coordonner la participation du gouvernement fédéral aux conférences des premiers ministres. Le Bureau a deux divisions qui regroupent cinq secrétariats: la Division intergouvernementale, qui est composé du Secrétariat de la politique et des programmes économiques, du Secrétariat de la politique et des programmes sociaux et du Secrétariat de la liaison et de l'intégration; et la Division du développement constitutionnel qui comprend le Secrétariat des affaires constitutionnelles et le Secrétariat de l'élaboration des politiques. Les deux premiers secrétariats, ceux des politiques économiques et sociales, veillent à ce que l'on tienne compte des préoccupations d'ordre fédéral-provincial au cours de l'élaboration des politiques sociales et économiques et de programmes connexes du gouvernement. Le Secrétariat de la liaison et de l'intégration fournit des analyses et des données sur l'état des relations fédérales-provinciales et sur les frictions qui risquent de surgir à cet égard. Le Secrétariat des affaires constitutionnelles est chargé de coordonner toutes les activités fédérales ayant trait au processus permanent de réforme constitutionnelle, y compris les affaires constitutionnelles autochtones. Il formule également des recommandations au sujet de

l'évolution de la constitution et de la réforme des institutions gouvernementales. Enfin, le Secrétariat de l'élaboration des politiques est chargé de la planification à long terme pour l'évolution future de la fédération et le renforcement de l'unité nationale.

Les Commissions d'enquête et les groupes de travail sont ceux qui relèvent du Premier ministre.

Le Bureau du conseiller supérieur auprès du Cabinet conseille le Premier ministre et le Cabinet sur l'orientation générale des politiques du gouvernement.

L'Administration (Direction de la gestion) assure les services financiers et administratifs ainsi que la gestion du personnel et de l'information pour toutes les activités comprises dans le Programme. Elle est dirigée par le sous-ministre adjoint, Gestion.

D. Perspective de planification

1. Facteurs externes qui influent sur le Programme

Toutes les activités du Programme se déroulent dans un contexte très dynamique. La mise en oeuvre du Programme dépend des priorités du gouvernement, lesquelles sont à leur tour assujetties à divers facteurs d'ordre économique, social, international, intergouvernemental et autres. Parce que les besoins du gouvernement ne peuvent attendre, il est important de pouvoir agir rapidement et efficacement.

2. Initiatives

Aucune nouvelle initiative d'importance ne figure dans le Programme du Conseil privé pour 1989-1990. Les paragraphes qui suivent donnent un aperçu de celles qui ont été annoncées dans la Partie III du budget des années passées.

3. État des initiatives annoncées antérieurement

Conférences des premiers ministres: À la conférence de février 1985, le Premier ministre a annoncé l'intention des participants de tenir une série de cinq conférences annuelles. La première a eu lieu en novembre 1985, à Halifax, et la deuxième en novembre 1986, à Vancouver. La troisième a eu lieu en novembre 1987, à Toronto. La quatrième qui devait avoir lieu à Calgary en novembre 1988, a été reportée en raison des élections fédérales.

E. Efficacité du Programme

Les principales fonctions du Programme consistent à faire en sorte que le Cabinet et ses comités disposent d'un personnel de soutien suffisant et que le Premier ministre reçoive les renseignements et les conseils dont il a besoin. L'efficacité avec laquelle se déroulent les travaux du Cabinet et de ses comités témoigne de l'aide fournie par le Programme du Conseil privé.

Parce que le Programme vise d'abord à répondre aux besoins du Cabinet en matière de ressources humaines et à maintenir un mécanisme propre à faciliter le processus décisionnel de ce dernier, il n'existe aucun indicateur permettant de mesurer son efficacité.

Section II
Analyse par activité

A. Cabinet du Premier ministre

Objectif

Veiller à ce que le Premier ministre dispose de services de soutien et reçoive l'information et les conseils qui lui sont nécessaires.

Sommaire des ressources

Cette activité représente environ 11,2 % des dépenses du Programme pour 1989-1990.

Tableau 5: Sommaire des ressources de l'activité

(en milliers de dollars)	Budget des dépenses 1989-1990		Prévu 1988-1989		Réel 1987-1988	
	$	A-P	$	A-P	$	A-P
Cabinet du Premier ministre	5 993	-	6 176	86	5 898	90

Nota: Les données sur les années-personnes pour l'année financière 1989-1990 excluent le personnel exempté des ministres étant donné que ces années-personnes ne relèvent plus du Conseil du Trésor.

Tableau 6: Résultats financiers en 1987-1988

(en milliers de dollars)	1987-1988					
	Réel		Budget principal		Différence	
	$	A-P	$	A-P	$	A-P
Cabinet du Premier ministre	5 898	90	6 178	95	(280)	(5)

Description

Cette activité s'occupe de l'administration des bureaux qui fournissent au Premier ministre les services de soutien, les renseignements et les conseils dont il a besoin, et du fonctionnement de sa résidence officielle. Toutefois, c'est le ministre des Travaux publics qui est chargé de meubler, d'entretenir, de chauffer et de réparer la résidence officielle du Premier ministre.

B. Cabinets de ministres

Objectif

Fournir les services de soutien, les renseignements et les conseils dont ont besoin le Vice-premier ministre et président du Conseil privé, le leader du gouvernement au Sénat et ministre d'État (Relations fédérales-provinciales), et le leader du gouvernement à la Chambres des communes.

Sommaire des ressources

Cette activité représente environ 8,9 % des dépenses du Programme et 5,5 % des années-personnes autorisées pour 1989-1990.

Tableau 7: Sommaires des ressources de l'activité

(en milliers de dollars)	Budget des dépenses 1989-1990		Prévu 1988-1989		Réel 1987-1988	
	$	A-P	$	A-P	$	A-P
Cabinets de ministres	4 744	25	3 974	56	3 429	53

Nota: Les données sur les années-personnes pour l'année financière 1989-1990 excluent le personnel exempté des ministres étant donné que ces années-personnes ne relèvent plus du Conseil du Trésor.

Tableau 8: Résultats financiers en 1987-1988

(en milliers de dollars)	1987-1988					
	Réel		Budget principal		Différence	
	$	A-P	$	A-P	$	A-P
Cabinets de ministres	3 429	53	4 720	66	(1 291)	(13)

Description

Cette activité s'occupe de l'administration des bureaux chargés de fournir les services de soutien, les renseignements et les conseils nécessaires au Vice-premier ministre et président du Conseil privé, au leader du gouvernement au Sénat et ministre d'État (Relations fédérales-provinciales), et au leader du gouvernement à la Chambres des communes. Chacun des cabinets susmentionnés est administré par un chef de cabinet ou un adjoint exécutif.

De plus, cette activité comprend les salaires et les allocations pour automobile des ministres sans portefeuille et des ministres d'État qui ne dirigent pas un ministère d'État. La prévision des salaires pour onze ministres d'État est comprise dans le budget des dépenses du Programme du Conseil privé pour 1989-1990. Les budgets de fonctionnement de ces ministres sont compris dans le budget des dépenses des ministères concernés.

C. Bureau du Conseil privé

Objectif

Seconder le Premier ministre et le Cabinet relativement au processus décisionnel lié aux politiques gouvernementales et fournir au Premier ministre les renseignements et les conseils qui lui sont nécessaires en tant que chef du gouvernement et président du Cabinet.

Sommaire des ressources

Cette activité représente environ 25,4 % des dépenses du Programme et 37,9 % des années-personnes autorisées pour 1989-1990.

Tableau 9: Sommaire des ressources de l'activité

(en milliers de dollars)	Budget des dépenses 1989-1990		Prévu 1988-1989		Réel 1987-1988	
	$	A-P	$	A-P	$	A-P
Bureau du Conseil privé	13 553	174	11 985	177	12 249	182

Nota: Les données sur les années-personnes pour l'année financière 1989-1990 excluent les personnes nommées par le gouverneur en conseil étant donné que ces années-personnes ne relèvent plus du Conseil du Trésor.

Tableau 10: Résultats financiers en 1987-1988

(en milliers de dollars)	1987-1988					
	Réel		Budget principal		Différence	
	$	A-P	$	A-P	$	A-P
Bureau du Conseil privé	12 249	182	12 382	182	(133)	-

Description

Dans l'ensemble, les responsabilités du Bureau du Conseil privé peuvent se résumer comme suit:

- coordonner et communiquer le matériel requis aux réunions du Cabinet et de ses comités et destiné au Premier ministre ainsi qu'aux présidents et aux membres des comités (la liste de ces comités figure au tableau 3, page 11);

- assurer la liaison avec les ministères et les organismes gouvernementaux concernant les travaux du Cabinet;

- mettre en oeuvre des études spéciales portant sur les grands problèmes de l'heure; ces études supposent, par exemple, la désignation de certains fonctionnaires à titre de présidents, de membres et de secrétaires de comités interministériels, et la rédaction de documents à l'intention ou au nom de ces comités;

- fournir aide et conseils au Premier ministre relativement à l'exercice de ses prérogatives et de ses responsabilités à l'égard de l'organisation du gouvernement du Canada, et des recommandations au gouverneur en conseil en ce qui concerne les nominations des hauts fonctionnaires;

- seconder et conseiller le Premier ministre en ce qui a trait à son rôle constitutionnel de conseiller de la Couronne; et

- conseiller le Premier ministre sur les questions touchant les services de renseignements étrangers et la sécurité nationale.

Même si les fonctions précitées sont appelées à demeurer stables durant la période visée par le présent document, les priorités du Bureau du Conseil privé peuvent être modifiées rapidement et de façon considérable par suite de l'établissement de nouvelles priorités, politiques ou orientations par le gouvernement en raison de certaines pressions extérieures ou d'un changement dans ses objectifs.

D. Bureau des relations fédérales-provinciales

Objectif

Aider le Premier ministre à s'acquitter de ses responsabilités à l'égard du maintien de relations efficaces avec les provinces et de l'examen continu des questions constitutionnelles.

Sommaire des ressources

Cette activité représente environ 11,7 % des dépenses du Programme et 15,0 % des années-personnes autorisées pour 1989-1990.

Tableau 11: Sommaire des ressources de l'activité

(en milliers de dollars)	Budget des dépenses 1989-1990		Prévu 1988-1989		Réel 1987-1988	
	$	A-P	$	A-P	$	A-P
Bureau des relations fédérales-provinciales	6 257	69	3 839	52	4 044	50

Nota: Les données pour l'année financière 1989-1990 représentent le transfert de la responsabilité des bureaux de la division des coordonateurs fédéraux de développement économique dans les provinces du Québec et de l'Ontario du ministère de l'Expansion industrielle régionale. Aussi les données sur les années-personnes pour 1989-1990 excluent les personnes nommées par le gouverneur en conseil étant donné que ces années-personnes ne relèvent plus du Conseil du Trésor.

Tableau 12: Résultats financiers en 1987-1988

(en milliers de dollars)	1987-1988					
	Réel		Budget principal		Différence	
	$	A-P	$	A-P	$	A-P
Bureau des relations fédérales-provinciales	4 044	50	4 640	59	(596)	(9)

Description

Le Bureau des relations fédérales-provinciales informe et conseille le Premier ministre de façon éclairée sur les éléments de la politique du gouvernement fédéral qui peuvent toucher les relations fédérales-provinciales. En vertu du mandat qui lui a été confié, il doit notamment:

- mettre au point une politique à long terme concernant la gestion de la fédération, les changements constitutionnels et la réforme des institutions gouvernementales;

- fournir de l'information et des analyses sur l'état actuel des relations fédérales-provinciales et sur les nouveaux problèmes pouvant nécessiter l'élaboration d'une politique spéciale;

- veiller à ce que les politiques et les programmes sociaux et économiques du gouvernement tiennent compte des relations fédérales-provinciales;

- fournir des conseils éclairés sur les questions constitutionnelles intéressant les autochtones et maintenir de bonnes relations avec les représentants de ces derniers de même qu'avec les autres ministères fédéraux et les administrations provinciales et territoriales;

- fournir des services de soutien administratif et coordonner l'élaboration aussi bien que la mise en oeuvre des propositions touchant la participation fédérale aux conférences des premiers ministres;

- coordonner les travaux entourant la préparation des rencontres bilatérales et multilatérales du Premier ministre avec ses homologues provinciaux; et

- fournir des conseils et services au ministre d'État (Relations fédérales-provinciales) et l'aider dans ses responsabilités et tâches comme président du Comité du Cabinet chargé des relations fédérales-provinciales, comme président du Comité du Cabinet chargé des communications et comme membre des comités du Cabinet suivants: Priorités et planification, Opérations, et Législation et planification parlementaire.

Les besoins du Bureau des relations fédérales-provinciales en matière de ressources varient selon le nombre de conférences des premiers ministres, des ministres, et d'autres conférences officielles à financer.

E. Commissions d'enquête et groupes de travail

Objectif

Réunir de l'information et présenter un rapport selon le mandat qui a été fixé, ainsi que mener à bien des projets à court terme.

Sommaire des ressources

Cette activité représente environ 9,5 % des dépenses du Programme pour 1989-1990.

Tableau 13: Sommaire des ressources de l'activité

(en milliers de dollars)	Budget des dépenses 1989-1990	Prévu 1988-1989	Réel 1987-1988
Commission royale sur l'avenir du secteur riverain de Toronto	2 723	2 929	-
Commission d'enquête sur le recours aux drogues et aux pratiques interdites pour améliorer la performance athlétique	2 330	1 410	-
Commission d'enquête sur les faits reliés à des allégations de conflit d'intérêts concernant l'honorable Sinclair M. Stevens	-	8	660
Commission d'enquête sur certaines questions liées à la bande indienne de Westbank	-	17	863
Commission d'enquête sur les criminels de guerre	-	-	35
Commission royale sur le désastre marin de l'"Ocean Ranger"	-	-	10
Commission royale sur l'union économique et les perspectives de développement du Canada	-	-	1
	5 053	4 364	1 569

Tableau 14: Résultats financiers en 1987-88

(en milliers de dollars)	1987-1988		
	Réel	Budget principal	Différence
	$	$	$
Commission d'enquête sur les faits reliés à des allégations de conflit d'intérêts concernant l'honorable Sinclair M. Stevens	660	-	660
Commission d'enquête sur certaines questions liées à la bande indienne de Westbank	863	-	863
Commission d'enquête sur les criminels de guerre	35	-	35
Commission royale sur le désastre marin de l'"Ocean Ranger"	10	-	10
Commission royale sur l'union économique et les perspectives de développement du Canada	1	-	1
	1 569	-	1 569

Description

Les enquêtes peuvent porter sur divers sujets. Dans chaque cas, la commission qui est constituée afin de réunir de l'information et de présenter un rapport selon le mandat qui lui a été confié agit de façon autonome. En vertu de la Partie I de la Loi sur les enquêtes, les commissaires se voient confier des responsabilités et des pouvoirs très étendus. De leur côté, les groupes de travail relèvent d'un ministre et ont un mandat strictement limité.

Commission royale sur l'avenir du secteur riverain de Toronto: Cette commission à été instituée en vertu du décret C.P. 1988-589 daté du 31 mars 1988. L'honorable David Crombie a été nommé à titre de commissaire le 1er juin 1988.

La Commission a été chargée de faire enquête, de formuler des recommandations au sujet de l'avenir du secteur riverain de Toronto, d'amener les autorités en cause à souscrire auxdites recommandations afin que, dans l'intérêt public, les terres et les compétences fédérales favorisent l'aspect physique, écologique, législatif et administratif de l'utilisation, de la fréquentation et de l'aménagement du secteur riverain de Toronto et des terres avoisinantes. Le rapport final du commissaire doit être présenté au gouverneur en conseil au plus tard le 1er juin 1991. Le coût total prévu pour cette commission s'élève à 8,725 millions de dollars.

Commission d'enquête sur le recours aux drogues et aux pratiques interdites pour améliorer la performance athlétique: Cette commission à été instituée en vertu du décret C.P. 1988-2361 daté du 5 octobre 1988. L'honorable Charles Leonard Dubin, juge en chef adjoint de l'Ontario, a été nommé commissaire.

Le commissaire est chargé de faire enquête et de présenter un rapport sur les faits et circonstances entourant le recours, par des athlètes canadiens, à diverses pratiques interdites ou à diverses drogues dans le but d'améliorer leur performance. Ladite enquête englobera des affaires récentes mettant en cause des athlètes qui étaient censés participer, ou qui ont participé aux Jeux olympiques de Séoul, en Corée du Sud. La Commission doit également enquêter et formuler des recommandations au sujet des questions liées au recours à de telles pratiques interdites ou de drogues dans les sports. Le coût total prévu pour cette commission s'élève à 3,740 millions de dollars.

F. Bureau du conseiller supérieur auprès du Cabinet

Objectif

Conseiller le Premier ministre et le Cabinet sur l'orientation générale des politiques du gouvernement.

Sommaire des ressources

Cette activité représente environ 0,5 % des dépenses du Programme et 0,4 % des années-personnes autorisées pour 1989-1990.

Tableau 16: Sommaire des ressources de l'activité

(en milliers de dollars)	Budget des dépenses 1989-1990		Prévu 1988-1989		Réel 1987-1988	
	$	A-P	$	A-P	$	A-P
Bureau du conseiller supérieur auprès du Cabinet	285	2	266	3	265	3

Nota: Les données sur les années-personnes pour 1989-1990 excluent les personnes nommées par le gouverneur en conseil étant donné que ces années-personnes ne relèvent plus du Conseil du Trésor.

Tableau 17: Résultats financiers en 1987-1988

(en milliers do dollars)	1987-1988					
	Réel		Budget principal		Différence	
	$	A-P	$	A-P	$	A-P
Bureau du conseiller supérieur auprès du Cabinet	265	3	250	3	15	-

Description

Cette activité, qui s'est ajoutée au Programme le 1er avril 1987, permet de conseiller directement le Premier ministre et le Cabinet concernant l'examen, la coordination, l'intégration et l'élaboration des politiques relatives à toutes les questions qui figurent au programme du gouvernement.

G. Administration

Objectif

Fournir des services efficaces en matière d'administration et de gestion des finances, de l'information et du personnel afin de faciliter le déroulement des activités et le fonctionnement des systèmes du ministère.

Sommaire des ressources

Cette activité représente environ 32,8 % des dépenses du Programme et 41,2 % des années-personnes autorisées pour 1989-1990.

Tableau 18: Sommaire des ressources de l'activité

(en milliers de dollars)	Budget des dépenses 1989-1990		Prévu 1988-1989		Réel 1987-1988	
	$	A-P	$	A-P	$	A-P
Administration	17 488	189	17 757	190	17 397	181

Tableau 19: Résultats financiers en 1987-1988

(en milliers de dollars)	1987-1988					
	Réel		Budget principal		Différence	
	$	A-P	$	A-P	$	A-P
Administration	17 397	181	16 239	174	1 158	7

Description

Cette activité fournit des services administratifs, de gestion des finances, d'information et de personnel pour tout le Programme. Ces services sont offerts par l'entremise des secteurs suivants: Finance, Administration, Systèmes et services d'information, Services techniques et Personnel. Outre ces services normalisés, cette activité répond aux demandes de renseignements présentées en vertu des Lois sur l'accès à l'information et sur la protection des renseignements personnels (Section d'accès à l'information et protection des renseignements personnels).

Section III
Renseignements supplémentaires

A. Aperçu des ressources du Programme

1. Besoins financiers par article

La répartition des dépenses du Conseil privé est indiquée dans le tableau 20.

Tableau 20: Détail des besoins financiers par article

(en milliers de dollars)	Budget des dépenses 1989-1990	Prévu 1988-1989	Réel 1987-1988
Personnel			
Traitements et salaires	28 996	25 457	24 620
Contributions aux régimes d'avantages sociaux des employés	4 462	4 098	4 158
Autres frais touchant le personnel	105	139	129
	33 563	29 694	28 907
Biens et services			
Transports et communications	2 935	2 765	2 904
Information	734	1 040	813
Services professionnels et spéciaux	5 655	5 725	5 818
Location	977	1 245	1 384
Achat de services de réparation et d'entretien	888	900	786
Services publics, fournitures et approvisionnements	1 000	1 015	964
Autres subventions et paiements	5 077	4 388	1 628
	17 266	17 078	14 297
Total des dépenses de fonctionnement	50 829	46 772	43 204
Capital	2 479	1 409	1 576
Paiements de transfert			
Subventions	65	35	65
Contributions	-	25	6
	53 373	48 361	44 851

Nota: Pour fin de comparaison, les ressources pour les commissions d'enquête sont inclues sous la rubrique "Autres subventions et paiements". Voir le tableau 13, page 24.

2. Besoins en personnel

Les dépenses en personnel représentent 62,9 % des dépenses totales du Programme pour 1989-1990. L'information concernant les années-personnes est présentée aux tableaux 21 et 22.

Tableau 21: Besoins en années-personnes par activité

	Budget des dépenses 1989-1990	Prévu 1988-1989	Réel 1987-1988
Cabinet du Premier ministre	-	86	90
Cabinets de ministres	25	56	53
Bureau du Conseil privé	174	177	182
Bureau des relations fédérales-provinciales	69	52	50
Bureau du conseiller supérieur auprès du Cabinet	2	3	3
Administration	189	190	181
	459	564	559

Tableau 22: Détail des besoins en personnel

	Années-personnes autorisées			Échelle des traitements actuelle	Provision pour le traitement annuel moyen 1989-1990
	89-90	88-89	87-88		
Gestion	99	138	140	56 200 - 123 400	77 690
Scientifique et professionnelle	10	9	10	15 334 - 111 700	59 006
Administration et service extérieur	130	189	189	14 100 - 71 314	44 760
Technique	12	8	13	11 884 - 70 971	31 541
Soutien administratif	200	222	212	14 042 - 41 166	26 539
Exploitation	8	13	15	13 657 - 54 264	23 658

	Années-personnes non-contrôlées			Échelle des traitements actuelle	Provision pour le traitement annuel moyen 1989-1990
	89-90	88-89	87-88		
Autre	132	-	-	0 - 147 700	53 603

Nota: Les colonnes des années-personnes présentent la répartition, par groupe professionnel, des années-personnes autorisées et autres années-personnes pour le Programme. La colonne de l'échelle des traitements actuelle illustre l'échelle des traitements de chacun des groupes professionnels au 1er octobre 1988. Dans la colonne du traitement moyen figurent les coûts estimatifs du traitement de base y compris la provision pour les conventions collectives, les augmentations annuelles, les promotions et la rémunération au mérite, divisés par le nombre d'années-personnes du groupe professionnel. Les changements dans la répartition des éléments servant de base aux calculs peuvent avoir un effet sur la comparaison des moyennes d'une année à l'autre.

3. Dépenses en capital

Les dépenses en capital représentent 4,6 % des dépenses totales du Programme pour 1989-1990. L'information concernant les dépenses en capital est présentée au tableau 23.

Tableau 23: Répartition des dépenses en capital

(en milliers de dollars)	Budget des dépenses 1989-1990	Prévu 1988-1989	Réel 1987-1988
Matériel	2 479	1 499	1 576

4. Paiements de transfert

Tableau 24: Détail des subventions et contributions

(en dollars)	Budget des dépenses 1989-1990	Prévu 1988-1989	Réel 1987-1988
Subventions			
Bureau des relations fédérales-provinciales - Institut des relations intergouvernementales, Queen's University	65 000	65 000	65 000
	65 000	65 000	65 000
Contributions			
Bureau du Conseil privé - Préparation d'études spécifiques sur l'administration publique canadienne	-	25 000	5 744
	-	25 000	5 744
	65 000	90 000	70 744

Nota: En 1989-1990, la contribution sera transférée au Centre canadien de gestion.

5. Coût net du Programme

Le budget des dépenses du Programme ne comprend que les dépenses qui doivent être imputées sur ses crédits votés. Le tableau 25 présente d'autres éléments de coût dont il faut tenir compte pour établir le coût total estimatif du Programme.

Tableau 25: Coût total du Programme pour 1989-1990

(en milliers de dollars)	Budget principal 1989-1990	Plus* autres coûts	Coût total estimatif du Programme	
			1989-1990	1988-1989
Bureau du Conseil privé	53 373	5 777	59 150	51 209

* Les autres coûts de 5,777 millions de dollars comprennent:

	(en milliers de dollars)
• les locaux fournis sans frais par Travaux publics;	5 002
• l'émission des chèques et autres services comptables fournis sans frais par Approvisionnements et Services;	60
• les avantages sociaux des employés constitués de la contribution de l'employeur aux primes des régimes d'assurance et des frais payés par le Secrétariat du Conseil du Trésor; et	709
• la part de l'employeur des frais de rémunération payée par Travail Canada.	6